



ИССЛЕДОВАНИЯ ПРОЕКТЫ ОБУЧЕНИЕ

Программа повышения квалификации

«Работа с проблемными  
и непрофильными активами.

Числовые методы оценки эффективности  
реализации стратегий»

22 ак.ч.

## ЭТАПЫ ОБУЧЕНИЯ

- Очное обучение в мини-группе до 12 чел.
- Практические задания
- Квалификационная работа (тест)

Целью реализации программы повышения квалификации является получение необходимых знаний для эффективного управления проблемными и непрофильными активами, в том числе проведение оценки прав требований для целей реализации, определение цены принятия имущества на баланс при проведении публичных торгов в рамках банкротных процедур.

Для достижения указанной *цели* предлагается решение следующих *задач*:

- овладение числовыми методами оценки эффективности реализуемых стратегий;
- построение финансовых моделей, позволяющих провести оценку прав требований с учетом различных стратегий работы с проблемными и непрофильными активами и налоговых последствий.

Таким образом, посредством программы повышения квалификации реализуются прикладные задачи по выбору наиболее эффективной стратегии работы с проблемными и непрофильными активами.

### Учебный план:

#### 1. Бизнес-процесс работы с потенциально-проблемной и проблемной задолженностью.

##### Стратегии работы.

- Числовые методы оценки возвратности (Recovery Rate (RR), Balance sheet recovery rate (BSRR))
- Подходы к расчёту данных показателей для кредитной и дефолтной стратегии работы.
- Методика определения точки безубыточности для кредитора/инвестора при принятии решения в рамках банкротных торгов об оставлении имущества на банкротных торгах за собой.

#### 2. Задача по определению наиболее эффективной стратегии работы с проблемной задолженностью (на примере ООО «Гостиница», далее- Компания)





**ИССЛЕДОВАНИЯ ПРОЕКТЫ ОБУЧЕНИЕ**

- 3. Расчёт RR для следующей стратегий работы: переворот долга в УК и реализация Компании в течении года**
- 4. Расчёт RR для следующих стратегий работы:**
  - переворот долга в УК и реализация Компании через 5 лет (реализации непрофильных активов, размещение денежных средств на депозитах в российских банках, переоценки имущества и уменьшение налога на имущество)
  - переворот долга в УК и реализация Компании через 5 лет (реализации непрофильных активов и уменьшении УК на сумму денежных средств от реализации, переоценки имущества и уменьшение налога на имущество)
- 5. Расчёт RR - Реструктуризация задолженности (увеличение срока погашения)**
  - Сравнение RR для различных вариантов кредитной стратегии (на примере ООО «Гостиница») Плюсы и минусы.
- 6. Дефолтная стратегия. Обращение взыскания на заложенное имущество. Условия обращения взыскания на залог. Сроки. Минусы и плюсы реализации этой стратегии.**
- 7. Расчёт RR – реализация в рамках исполнительного производства, отступное (на примере ООО «Гостиница»)**
- 8. Дефолтная стратегия. Банкротство. Распределение дохода от реализации залоговых и не залоговых активов. Реестр требований, текущие требования. Сроки процедур.**
  - Разные подходы оценщиков и банков к определению скидки при реализации активов в рамках банкротных процедур НДС в банкротстве. Судебная практика Проект изменений в 127-ФЗ
- 9. Расчёт RR – банкротство (на примере ООО «Гостиница»)**
  - Сравнение RR для различных вариантов дефолтной стратегии (на примере ООО «Гостиница») Плюсы и минусы.
- 10. Расчёт RR для группы связанных компаний (на примере группы из 3 компаний)**

Квалификационная работа – тест.

Общая продолжительность программы 22 ак.ч.

Выдача удостоверений о повышении квалификации участникам программы



Негосударственное образовательное учреждение  
дополнительного профессионального образования  
«Институт профессионального образования»  
(НОУ ДПО «ИПО»)

123112, г. Москва,  
Пресненская набережная, дом 12, этаж 53  
тел.: +7 (495) 604-41-72; моб.: +7 (915) 463-82-16;  
e-mail: Info@learnof.me



**ИССЛЕДОВАНИЯ ПРОЕКТЫ ОБУЧЕНИЕ**

## **ЭКСПЕРТ:**

**Глотова Татьяна Валентиновна**

Старший управляющий директор, директор (по оценке)

«ГКР «ВЭБ.РФ» (ВЭБ.РФ) Государственная корпорация развития, Москва.

- Высшее экономическое образование, высшее техническое образование. Опыт работы в сфере управления в государственных и финансово-кредитных организациях более 20 лет в качестве Начальника отдела сложно-структурированных проектов, Заместителя директора Департамента по работе с проблемными и непрофильными активами, Начальника управления по работе с проблемной задолженностью, Старшего управляющего директора.
- Опыт управления кредитным портфелем и портфелем проблемных активов, разработка и реализация стратегий работы с проблемными активами с целью получения максимальной возвратности и уменьшения потерь для бизнеса. Опыт работы с непрофильными активами, в том числе организация продаж и операционное управление. Применение лучших практик в области создания и ведения аналитических баз данных по портфелю проблемных и непрофильных активов.
- Успешный опыт реализации крупномасштабного проекта по завершению строительства домов группы компаний СУ-155, решение задач общегосударственного значения по передаче квартир дольщикам.
- Опыт управления рисками проектов, оптимизации расходов без потери качества.
- Стратегический менеджмент.

**Стоимость обучения за 1 слушателя – 25 000 рублей (без учета скидки), НДС не облагается**

*\*Скидки предоставляются в соответствии положением о скидках.*

**Даты обучения** - с 14 по 25 октября (4 очных модуля по 3 ак.ч.)

**Место обучения:** г.Москва, Пресненская набережная, дом 12, этаж 53 НОУ ДПО ИПО

## **Контакты для консультации и записи на обучение:**

**Минчук Анастасия Георгиевна**

**+7 (930) 968-48-97**

[sales@learnof.me](mailto:sales@learnof.me)

*\*НОУ ДПО ИПО оставляет за собой право вносить дополнения и изменения в Программу.*



Негосударственное образовательное учреждение  
дополнительного профессионального образования  
«Институт профессионального образования»  
(НОУ ДПО «ИПО»)

123112, г. Москва,  
Пресненская набережная, дом 12, этаж 53  
тел.: +7 (495) 604-41-72; моб.: +7 (915) 463-82-16;  
e-mail: Info@learnof.me