

НЕГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ИНСТИТУТ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ»

«ОДОБРЕНО»

на заседании Ученого совета

протокол №1

от «01» августа 2017 г.

«УТВЕРЖДЕНО»

Ректор

 Ю.В. Усова

от «01» августа 2017 г.



ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

ПРОГРАММА
ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ
«СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ»

МОСКВА, 2017

1. Общая характеристика программы.

1.1. Цель и задачи реализации программы.

Программа направлена на формирование и развитие знаний и умений по процедурам системы управления рисками, направленным на повышение эффективности управления компании, снижения бизнес - рисков.

Для достижения указанной цели предлагается решение следующих задач:

- овладение практическими навыками, необходимыми членам совета директоров для реализации своих функций и исполнения своих обязанностей;
- ознакомление с подходами к классификации рисков;
- изучение существующих способов оценки рисков;
- анализ способов управления рисками;
- изучение основных нормативно-правовых документов, регламентирующих оценку и управление рисками в Российской Федерации.

Категория слушателей.

К освоению программ повышения квалификации допускаются лица, имеющие или получающие среднее профессиональное и (или) высшее образование.

Целевая аудитория:

Программа предназначена для директоров и специалистов департаментов управления рисками, внутреннего аудита, внутреннего контроля, контрольно-ревизионного управления, ориентированные на создание и оценку эффективной системы управления.

1.2. Трудоемкость обучения.

Нормативный срок освоения программы составляет 30 (тридцать) часов, включая все виды аудиторной и внеаудиторной (самостоятельной) учебной работы слушателя.

1.3. Форма обучения и форма организации образовательной деятельности.

Форма обучения - с отрывом, с частичным отрывом от работы, с использованием дистанционных образовательных технологий.

2. Формализованные (планируемые) результаты освоения программы.

В результате обучения по программе слушатели **узнают**:

- об основных целях системы управления рисками организации;
- методические указания по установлению контроля над управлением рисками;
- о компонентах стратегического корпоративного управления рисками;
- основные виды стратегий компании в части развития и поддержания системы управления рисками;
- перечень полномочий и ответственность руководителей и сотрудников во внутреннем контроле.

В процессе выполнения практических заданий слушатели **приобретут умения** по:

- установлению контроля над управлением рисками;
- анализу компонентов стратегического корпоративного управления рисками;
- определению стратегии компании в части развития и поддержании системы управления рисками;
- установлению риск-аппетита на стратегическом уровне;
- формированию полномочий и ответственности руководителей и сотрудников во внутреннем контроле.

3. Содержание программы.

Тема 1. Общие вопросы и направления регулирования деятельности государственных предприятий.

Корпоративное управление государственных предприятий в части СУР (направления, цели, перспективы). Взаимодействия акционерного общества и Росимущества, включая вопросы реализации основных поручений Президента России. Реализация поручений Президента: Построение СУР (Системы управления рисками).

Тема 2. Цель риск-менеджмента.

Повышение устойчивости организации. Необходимость управления рисками. Развитие практики управления рисками.

Тема 3. Классификация рисков.

Виды рисков, в т.ч. коррупционные, информационные. Компоненты системы управления рисками.

Тема 4. Цикл жизни риска и методы оценки.

Анализ и практика применения. Методы оценки рисков.

Тема 5. Ответственность за управление рисками. Формирование концепции и политики по управлению рисками.

Взаимодействие субъектов в системе управления рисками и внутреннего контроля. Политика по управлению рисками.

Тема 6. Управление рисками.

Методы обнаружения и оценки рисков, минимизации рисков с последующим наблюдением. Информация о рисках внутреннего контроля, оценка уровня значимости для ключевых показателей экономического субъекта.

Тема 7. Стратегическое корпоративное управление рисками.

Разработка стратегии и определение перспективных задач развития системы управления рисками.

Тема 8. Определение аппетита к риску.

Рейтинг аппетита к риску. Баланс между риск-аппетитом и контролем.

Тема 9. Методы и инструменты выявления рисков.

Ответственность и разграничение полномочий.

Тема 10. Управление рисками.

Три (пять) линии защиты. 3-D модель системы управления рисками. Карта уверенностей. Матрица уверенностей.

Тема 11. Виды контролей. Пять линий уверенностей.

Виды контролей. Оценка системы внутреннего контроля по бизнес процессам. Информация о рисках внутреннего контроля. Таблица классификации рисков. План по исправлению замечаний и минимизации рисков. Составление карты рисков.

Тема 12. Аудит СУР.

Внутренний и внешний аудит. Методология. Разработка контрольных процедур.

3.1. Календарный учебный график.

График обучения Форма обучения	Ауд. часов в день	Дней в неделю	Общая продолжительность программы (дней, недель, месяцев)
очная	7-8	3	3 дня
заочная	7	1	1 день

3.2. Учебный план.

№	Наименование разделов, дисциплин и тем	Количество часов обучения				Форма контроля
		Всего часов	По видам учебных занятий			
			Лекции	Практи- ческие занятия	Самостоя- тельная работа	
1.	Общие вопросы и направления регулирования деятельности государственных предприятий	5	3		2	
2.	Цель риск-менеджмента	1	1			
3.	Классификация рисков	6	3		3	
4.	Цикл жизни риска и методы оценки	2	1	1		
5.	Ответственность за управление рисками. Формирование концепции и политики по управлению рисками	3	1	1	1	
6.	Управление рисками	2	1		1	
7.	Стратегическое корпоративное управление рисками	1	0,5		0,5	
8.	Определение аппетита к риску	1	0,5		0,5	
9.	Методы и инструменты выявления рисков	1	0,5		0,5	
10.	Управление рисками	1	0,5		0,5	
11.	Виды контролей. Пять линий уверенностей	1	1			
12.	Аудит СУР	4		2	2	

Контроль знаний по курсу	1	1	-	-	Зачет в форме устного опроса и обязательного выполнения практического задания.
Завершение курса. Подведение итогов	1	1	-	-	
Итого	30	15	4	11	

3.3. Содержание учебных дисциплин (модулей).

№ п/п	Наименование тем	Содержание обучения по темам, наименование и тематика лабораторных (практических и/или семинарских) занятий, самостоятельной работы слушателя и используемых образовательных технологий
1.1	Общие вопросы и направления регулирования деятельности государственных предприятий.	Корпоративное управление государственных предприятий в части СУР (направления, цели, перспективы). Взаимодействия акционерного общества и Росимущества, включая вопросы реализации основных поручений Президента России. Реализация поручений Президента: Построение СУР (Системы управления рисками).
1.2	Цель риск-менеджмента.	Повышение устойчивости организации. Необходимость управления рисками. Развитие практики управления рисками.
1.3	Классификация рисков.	Виды рисков, в т.ч. коррупционные, информационные. Компоненты системы управления рисков.
1.4	Цикл жизни риска и методы оценки.	Анализ и практика применения. Методы оценки рисков.
1.5	Ответственность за управление рисками. Формирование концепции и политики по управлению рисками.	Взаимодействие субъектов в системе управления рисками и внутреннего контроля. Политика по управлению рисками.
1.6	Управление рисками.	Методы обнаружения и оценки рисков, минимизации рисков с последующим наблюдением. Информация о рисках внутреннего контроля, оценка уровня значимости для ключевых показателей экономического субъекта.
1.7	Стратегическое корпоративное управление рисками.	Разработка стратегии и определение перспективных задач развития системы управления рисками.
1.8	Определение аппетита к риску.	Рейтинг аппетита к риску. Баланс между риск-аппетитом и контролем.
1.9	Методы и инструменты выявления рисков.	Ответственность и разграничение полномочий.
1.10	Управление рисками.	Три (пять) линии защиты. 3-D модель системы управления рисками. Карта уверенностей. Матрица уверенностей.
1.11	Виды контролей. Пять линий уверенностей.	Виды контролей. Оценка системы внутреннего контроля по бизнес процессам. Информация о рисках внутреннего контроля. Таблица классификации рисков. План по исправлению замечаний и минимизации рисков. Составление карты рисков.
1.12	Аудит СУР	Внутренний и внешний аудит. Методология. Разработка контрольных процедур.
Практические и/или семинарские занятия		Решение бизнес-кейсов по <ul style="list-style-type: none"> 1. Определению цикла жизни риска. 2. Составлению таблицы оценки и ранжирования рисков, описанию существующих рисков в зависимости от выбранной модели бизнеса. 3. Составлению карты рисков, установлению аппетита к риску, определению стратегии (стратегического плана) управления рисками. Составлению плана минимизации рисков на год в соответствии с планируемым бюджетом.
Лабораторные занятия		Не предусмотрены
Самостоятельная работа слушателя		Изучение стандартов регулирования деятельности государственных предприятий. Изучение классификации рисков и анализ причин их возникновения.
Используемые образовательные технологии		В преподавании курса используются преимущественно традиционные образовательные технологии: лекции, практические занятия.

3.4. Требования к промежуточной и итоговой аттестации.

Итоговая аттестация производится в форме зачета. Зачет может проводиться в форме устного/письменного опроса по билетам, или без билетов; тестирования; защиты проекта и других форм, установленных в программе обучения.

Лицам, успешно освоившим программу повышения квалификации и прошедшим итоговую аттестацию, выдается удостоверение о повышении квалификации установленного образца.

4. Условия реализации программы.

4.1. Материально-технические условия реализации.

Наименование специализированных аудиторий, кабинетов, лабораторий	Вид занятий	Наименование оборудования, программного обеспечения
1	2	3
Аудитория 1	Лекции, практические занятия	Компьютер, мультимедийный проектор, экран, доска или флипчарт, микрофон
Заочные занятия	Самостоятельная работа	Компьютер

4.2. Учебно-методическое обеспечение программы.

Перечень рекомендуемых учебных изданий:

Основная литература:

1. Фомичев А. Н. Риск-менеджмент: учебник. Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2016;
2. Новиков А. И., Солодкая Т. И. Теория принятия решений и управление рисками в финансовой и налоговой сферах: учебное пособие Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2017;
3. Уколов А. И., Гупалова Т. Н., Управление корпоративными рисками: инструменты хеджирования: учебное пособие. Директ-Медиа, 2014;
4. Сеницкая Н. Я. Финансовые аспекты управления современным предприятием: учебное пособие, Директ-Медиа, 2014;
5. Верещагин В.В., Екатеринославский Ю.Ю. Интегративный риск-менеджмент компании. Концепция, процедуры и инструменты проектирования и внедрения. Монография. М.: ИНФРА-М, 2016;
6. Р.М. Качалов Управление экономическим риском: теоретические основы и приложения, Монография. Нестор-История, Санкт-Петербург, 2012;

Дополнительная литература:

1. Алиева К.М., Совет директоров (наблюдательный совет) акционерного общества. – Адвокат, №2, 2006;
2. Молотников А.Е., Ответственность в акционерных обществах. – М.: Волтерс Клувер, 2006.
3. Екатеринославский Ю.Ю., Медведева А.М., Щенкова С.А. Риски бизнеса. Диагностика, профилактика, управление. М.: Анкил, 2010 (17,5/8,0 п.л.)
4. Говтань, О.Дж. Системный риск в финансовой среде: теоретический анализ и подходы к оцениванию / О.Дж. Говтань, А.К. Мансуров // Проблемы прогнозирования. - 2011. — № 2. — С. 24—36 с.
5. Эллиотт М. Основы финансирования риска. - М.: Инфра-М, 2008.
6. Бартон Т., Шенкир У., Уокер П. Риск-менеджмент. Практика ведущих компаний - М.: Вильямс, 2008. - 208 с.
7. Балдин К.В. Риск-менеджмент. Учебное пособие. - М.: Эксмо, 2006. - 368 с.
8. Вяткин В.Н. Управление рисками фирмы. Программы интегративного риск-менеджмента. - М.: Финансы и статистика, 2006. - 400 с.

9. Финансовая аналитика = Financial analytics : проблемы и решения: научно-практический и информационно-аналитический сборник. 2015. № 48(282), Финансы и кредит, 2015;
10. Гончаренко Л., Филин С. Риск-менеджмент: Учебное пособие - М.: КноРус, 2007. - 216 с.
11. Малашихина Н., Белокрылова О. Риск - менеджмент: учеб. пособие. - М.: Феникс, 2004. - 320 с.
12. Холмс Э. Риск-менеджмент. - М.: Эксмо, 2007. - 304 с.
13. Шоломицкий А.Г. Теория риска. Выбор при неопределенности и моделирование риска. - М.: Высшая школа экономики, 2005. - 380 с.
14. British Standard 7799, A Code of Practice for Information Security Management, 1996; Reputational Risk Management in Financial Institutions, Thomas Kaiser and Petra Merl, 2014


Электронные и Internet-ресурсы


1. <http://www.vestnikao.ru/> - Справочник по корпоративному управлению
2. <https://elibrary.ru/defaultx.asp> - Научная электронная библиотека

5. Кадровое обеспечение программы.

№ п/п	Наименование дисциплин (модулей), разделов (тем, элементов и т.д.)	Фамилия, имя, отчество, год рождения	Ученая степень, ученое звание	Стаж	Основное место работы, должность	Место работы и должность по совместительству (если есть)
1	Тема 1-3	Зубарева Елена Павловна	Нет	22	Акционерное общество «Красная Звезда», финансовый директор	
2	Тема 4-6, 11	Кудлай Ирина Константиновна	Нет	20	АО «Регионы – менеджмент», Финансовый директор	
3	Тема 7,8	Виктория Владимировна Семерикова	Нет	13	Управление корпоративных технологий Федерального агентства по управлению государственным имуществом. Начальник.	
4	Тема 9,10	Илья Георгиевич Мельников	Нет	11	Управление корпоративных технологий Росимущества. Начальник информационно-аналитического отдела	

6. Разработчики программы.


 _____ Зубарева Е.П.


 _____ Кудлай И.К.